



PLAN DE TRABAJO 2022

Título de proyecto	Proyecto "Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"
Efecto UNSDCF:	6: Al 2026, las instituciones salvadoreñas fortalecen la gobernabilidad democrática garantizando el Estado de Derecho y la participación política y cívica inclusiva, así como la prevención y combate de la corrupción, fomentando la transparencia y la rendición de cuentas.
Efecto CPD:	4. Para 2026, las instituciones salvadoreñas fortalecen la gobernabilidad democrática, garantizan el estado de derecho y la participación política y ciudadana inclusiva, y previenen y combaten la corrupción, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.
Producto del CPD:	4.3 Instituciones del Estado y de la sociedad civil cuentan con mejores capacidades para promover los derechos humanos, la cohesión social, la protección y reparación de las víctimas.
Asociado en la implementación:	Ministerio de Relaciones Exteriores, Agencia de Cooperación de El Salvador, Vicepresidencia de la Republica de El Salvador, Fiscalía General de la República, Corte Suprema de Justicia, Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos

Resumen del Proyecto

El proyecto aborda un problema principal que es causa de dos importantes obstáculos para la consolidación de la paz y el fortalecimiento del Estado de Derecho: la impunidad. Esta se ha traducido en un problema de acceso a la justicia para las víctimas de graves violaciones a los derechos humanos, de crímenes de lesa humanidad y de crímenes de guerra, cometidos durante el conflicto armado interno de El Salvador (1979-1992). Al mismo tiempo representa una tradicional inacción institucional en contra de la corrupción, drenando los recursos públicos y auspiciando la arbitrariedad y no-responsabilidad de los funcionarios públicos, con el consecuente déficit en materia de lucha contra la pobreza y en vigencia de los derechos humanos desde una concepción integral. El resultado de todo esto es una afirmación constante de la cultura de la impunidad, es decir, de la cultura de que la voluntad está por encima de la ley. En los últimos años se han dado pasos importantes para revertir esta situación, pero aún se requiere un mayor apoyo, tanto de la sociedad civil como de las autoridades estatales. Este proyecto contribuye a generar dichos apoyos.

La estrategia de abordaje que subyace en el proyecto implica acciones implementadas en paralelo, y con máxima sinergia, en: i) la promoción e impulso de los pilares de la justicia transicional, para dar respuesta a la impunidad con respecto a los hechos del pasado y, ii) el fortalecimiento de la transparencia y la lucha contra la corrupción, para combatir la impunidad del presente. Lo que se busca es fortalecer la vigencia de la ley y sus valores inmanentes.

Período del programa: 2022-2026

Award ID: 00130778

Proyecto ID: 00123999

00112400

Duración del Proyecto: Febrero 2021-Febrero 2023

Arreglo de Gestión: DIM

Fecha de reunión PAC: Noviembre 2020

Estimación presupuestaria año 2022 \$757,177.05

Recursos asignados: \$ 1,143,750.00

Gobierno: \$

Intereses: \$ 0.00

En especie: \$ 0.00



Conformidad PNUD, Georgiana Braga- Orillard:
Representante Residente





I. Plan de Trabajo Plurianual

EXPECTED OUTPUTS	PLANNED ACTIVITIES	Planned Budget by Year		RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Y1	Y2		Funding Source	Budget Description	Amount
<p>Output 00123999</p> <p>Generados avances en los cinco pilares de justicia de transición en El Salvador, con miras a combatir la impunidad del pasado.</p> <p>Indicador:</p> <p>a. Grado de confianza de las víctimas de graves violaciones a los derechos humanos, crímenes de lesa humanidad o crímenes de guerra del conflicto armado, respecto de la capacidad del Órgano Judicial y la Fiscalía General de la República para combatir la impunidad de tales.</p> <p>b. El nivel de satisfacción de las víctimas de graves violaciones a los derechos humanos, crímenes de lesa humanidad o crímenes de guerra del conflicto armado, frente a los avances en materia de verdad, memoria, reparación y garantías de no repetición.</p> <p>Linea de Base:</p> <p>a. Bajo</p> <p>b. Bajo</p> <p>Meta :</p> <p>a. Grado de confianza alto¹.</p> <p>b. Nivel de satisfacción alto²</p> <p>Gender marker: 2</p>	<p>1.2 La verdad y la memoria sobre las graves violaciones de los derechos humanos, los crímenes de lesa humanidad y los crímenes de guerra durante el conflicto armado, se conocen colectivamente en la mayor medida posible, se recuperan y preservan</p>	\$ 41,142.55	\$ 259,000.00	PNUD	PBF	75700 Workshops 71300 National Consultants 74200 Promotion	\$ 300,142.55
	<p>1.3 Programa gubernamental para la reparación de las víctimas del conflicto armado fortalecido.</p>	\$ 6,135.00	\$ 156,694.41	PNUD	PBF	75700 Workshops 71300 National Consultants 74200 Printing and Publications	\$162,829.41

¹ El porcentaje de incremento se medirá a partir de la siguiente escala: 1.) Alto: las víctimas tienen confianza en las capacidades del Órgano Judicial y la FGR; 2.) Medio: las víctimas tienen poca confianza en las capacidades del Órgano Judicial y FGR y 3.) Bajo: las víctimas no tienen confianza en las capacidades del Órgano Judicial y FGR. Sin embargo, las categorías serán previamente acordadas con las organizaciones.

² El nivel de satisfacción se medirá según la siguiente escala: 1) Alto: hay satisfacción en las víctimas frente a los avances en justicia transicional, 2) Medio: hay poca satisfacción en las víctimas frente a los avances de justicia transicional, 3) Bajo: No hay satisfacción y no hay avances en justicia transicional. Sin embargo, las categorías serán previamente acordadas con las organizaciones.



	1.4 Las garantías de no repetición de violaciones cometidas durante el conflicto armado son revisados y actualizados.	\$ 59,119.80	\$ 30,805.24	PNUD	PBF	72600 Grant	\$89,925.04
Sub-Total for Output 1							\$ 552,897.00
Output 00112400 Implementados mecanismos para el combate a la corrupción y el fomento de la transparencia que promuevan la cultura de legalidad e integridad en las instituciones públicas salvadoreñas, con miras a combatir la impunidad en el presente y el futuro Indicadores: a. Número de instituciones públicas contraloras con conocimiento en de los compromisos internacionales. b. Grado de mejora en las capacidades de las organizaciones de sociedad civil para promover transparencia y anticorrupción.	2.1 El Salvador ha incrementado su capacidad para prevenir y combatir la corrupción y fomento de la transparencia a través del diseño de lineamientos de política pública en línea con compromisos internacionales.	\$ -	\$ 40,000.00	PNUD	PBF	75700 Workshops 71300 National Consultants	\$40,000.00
Línea Base: a. 8 instituciones nacionales con funciones contraloras (Fiscalía General de la República, Instituto de Acceso a la Información Pública, Tribunal del Servicio Civil, Corte de Cuentas de la República, Corte Suprema de Justicia, Tribunal de Ética Gubernamental, Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos). b. Grado bajo	2.2 Aumentados y fortalecidos los conocimientos especializados de las instituciones salvadoreñas para promover la transparencia y prevenir la corrupción	\$ 32,771.63	\$35,000.00	PNUD	PBF	75700 Workshops 71300 National Consultants	\$67,771.63
	2.3 Las instituciones salvadoreñas han mejorado su capacidad de coordinación y cooperación en asuntos de anticorrupción y promoción de transparencia e integridad a nivel nacional, a través de diálogos multinivel e intersectorial.	\$ -	\$25,000.00	PNUD	PBF	75700 Workshops 71300 National Consultants	\$25,000.00



<p>Meta:</p> <p>a. 50% (4 de 8) instituciones contraloras mejoran sus conocimientos de los compromisos internacionales</p> <p>b. Grado de mejora alto ³</p> <p>Gender Marker: 2</p>	Unidad de Coordinación	\$ 126,963.67	\$132,882.84	PNUD	PBF	61400 Service Contract 64300 DPC 71300 Renta y servicios comunes	\$259,846.51
Sub-Total for Output 2							\$392,618.14
M&E	EVALUATION	0.00	\$24,000.00	PNUD	PBF	71300 National Consultant	\$24,000.00
	MONITORING	0.00	\$30,153.49	PNUD	PBF	71300 National Consultant	\$30,153.49
General Management Support				PNUD	PBF	75100 GMS	\$74,824.77
TOTAL							\$1,143,750.00

³ La escala de medición para el incremento de capacidades de las OSC es la siguiente: 1.) Alto, Las capacidades técnicas, físicas y procedimentales de las OSC han mejorado; 2.) Medio, Las OCS capacitan a su personal en temas de transparencia y anticorrupción; aiii.) Bajo; las OSC continúan realizando su trabajo de la misma manera a la de antes de participar en el proyecto.



II. Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	Junto con las agencias involucradas, se analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	OACNUDH, UNODOC	
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	OACNUDH, UNODOC	
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto junto con el equipo de las agencias capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	OACNUDH, UNODOC	



Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto		
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	El Comité Ejecutivo del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	OACNUDH, UNODOC	
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto al al donante y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Semestral, Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)	Se realizará en conjunto con los equipos técnicos de las agencias involucradas	OACNUDH, UNODOC	
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, el Comité Ejecutivo) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para	Una vez al año	El Comité Ejecutivo del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	Oficina del Coordinador Residente de Naciones Unidas, PNUD, OACNUDH, UNODOC	



	escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.				
--	---	--	--	--	--



III. Matiz de Riesgos

Nombre del Proyecto: "Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"				Numero de Proyecto: 00130778	Fecha: Abril 2022
#	Descripción	Categoría del Riesgo	Impacto & Probabilidad	Manejo del Riesgo	Responsable
1	Las elecciones de segundo grado en 2021, generaran cambios en los liderazgos en las instituciones de gobierno (FGR, CSJ, PGR, PDDH, IAIP entre otros) que participan en el proyecto. Dichos cambios pueden generar retraso en las acciones del proyecto, específicamente puede generar dificultad en focalizar y concretar las agendas institucionales.	Político	I=Media P= Baja	Se dará seguimiento continuo y monitoreo, además de una programación que tenga presente los momentos políticos más sensibles, para distribuir las acciones del proyecto de una manera racional a esa circunstancia	Oficial de Programa y Equipo Técnico PNUD
2	Falta de una Ley de Reconciliación que compromete y retrasa algunas de las acciones del proyecto.	Político	I=Alta P=Alta	Se dará seguimiento constante a la formulación de la Ley, y a las discusiones de la Comisión de Derechos Humanos de la Asamblea Legislativa	Oficial de Programa y Equipo Técnico PNUD
3	La pandemia del COVID-19 y un rebrote de casos, además del Estado de Excepción promovido por el Gobierno puede generar que se implementen medidas de restricción de movilidad y confinamiento afectando el trabajo en las acciones del proyecto que involucren movilidad, contacto y capacitación con actores relevantes de gobierno.	Seguridad	I= Alto P= Alto	Monitoreo constante de las medidas acordadas por las autoridades; habilidad de reprogramación y adaptabilidad a las circunstancias	Oficial de Programa y Equipo Técnico PNUD



4	La falta de consensos en la aprobación de una agenda legislativa para dar respuesta a los temas de impunidad (Justicia de Transicional, Transparencia y mecanismos Anticorrupción) impacta gravemente al país, ya que pueden no atender los compromisos internacionales adquiridos por el país en materia de justicia, transparencia y anticorrupción.	Político	I=Alto P= Alto	Cursos de formación e inducción para sensibilizar a legisladores sobre estos temas.	Oficial de Programa y Equipo Técnico PNUD
5.	Discursos o acciones del órgano ejecutivo en oposición al fortalecimiento de la justicia transicional y lucha contra la corrupción puede generar una pérdida del respaldo de las organizaciones de la sociedad civil, las víctimas, sus organizaciones y/o comunidades a las iniciativas de Justicia Transicional y Anticorrupción en las que participa el Ejecutivo. Esto impactaría al proyecto ya que las personas y organizaciones claves, pueden dejar de participar activamente en el proyecto.	Estratégico	I=Alto P=Baja	Estructurar un espacio permanente de información y socialización sobre la implementación del proyecto, donde sean escuchadas las contrapartes y stakeholders no vinculados con el gobierno.	Oficial de Programa y Equipo Técnico PNUD
6.	El Estado de Excepción, promovido por el Gobierno salvadoreño, esta violentando el Estado de Derechos y las garantías de los Derechos Humanos. Sobre		I=Extremo P=Alta	Monitoreo constante de las acciones realizadas en el marco del Estado de Excepción.	Coordinadora Residente, Representantes y equipos técnicos



	saturando a los socios de gobierno (Jueces, Fiscales, PDDH, etc) con quienes se desarrollan acciones conjuntas.				
--	---	--	--	--	--



Plan de Adquisiciones

Data to be provided/completed by Programme/Project														
Project Name	Project ID	Type of Supply	Description of goods, services or works	Unit of Measure	Quantity/ Duration	Estimated Unit Price in USD	Estimated Total Price in USD	Available budget in USD	Method	Justification for non-competitive procurement, if any	Estimated Start of Activity	Estimated Completion of Activity	Responsible authorities	Comments
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Goods	Equipo Informatico	Each	6	4000	24,000.00	25,000.00	LTA		01/03/2021	30/06/2021	PNUD / Adquisiciones	Adquisicion Equipo informatico para unidad de coordinacion.
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Services	Training, Workshops and Conferences	Each	12	1500	18,000.00	20,000.00	Solicitud de Cotizacion		01/02/2021	31/12/2021	PNUD / U. Coordinacion	Servicio de alimentacion para talleres
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Goods	Stationery & other Office Supp	Each	4	1000	4,000.00	5,000.00	Microprocurement		01/02/2021	31/12/2021	Unidad Coordinadora	Compra de materiales de oficina para la socializacion del protocolo e implementos de la unidad coordinadora
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Goods	Equipment and Furniture	Each	2	5000	10,000.00	10,000.00	Solicitud de Cotizacion		01/06/2021	31/12/2021	PNUD / Adquisiciones	Adquisicion de muebles
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	IC	local consultant	Each	10	10000	100,000.00	100,000.00	Solicitud de Cotizacion		01/06/2020	30/07/2020	PNUD / Adquisiciones	Local consultant
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Services	Printing and Publications	Each	5	3000	15,000.00	15,000.00	Solicitud de Cotizacion		01/02/2021	31/12/2021	PNUD / U. Coordinacion	Impresión de documentos
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Services	Promotional Materials and Dist	Each	4	2500	10,000.00	10,000.00	Solicitud de Cotizacion		01/02/2021	31/12/2021	PNUD / U. Coordinacion	Adquisicion de materiales promocionales
	"Fortalecimiento de la Paz y de los Derechos Humanos: a través de la Justicia Transicional, el combate a la Corrupción y fomento de la Transparencia"	Goods	Equipment and Furniture	Each	1	10000	10,000.00	10,000.00	Solicitud de Cotizacion		01/06/2020	30/07/2020	PNUD / Adquisiciones	Equipamiento sala de crisis